

前言

資產 vs. 負債

台灣的企業並不缺少專利的數量，台灣企業在美國獲得專利數量從 2008 年至 2014 年底高達 92501 件，在美國排名全世界第五名，不只在專利數量高，研究人員占總就業人口比例及單位人口數的專利申請量上，都稱的上是資優生。但是，台灣到目前為止，每年仍是智慧財產的入超國，每年入超金額約為 50~100 億美元，而專利訴訟量亦未曾減少。台灣企業在研發專利上面臨的問題包括過度追逐短期利益，迫使許多公司的經營層無法思考公司長期競爭力，專利投資變成一種負債，或公司願意長期投資專利研發，但常到了關鍵時刻，這些專利僅僅是統計數字，而非強有力的攻擊武器。例如，台灣雖是光碟機生產全球第一名，但不論 CD-ROM、DVD-ROM、CD-RW 等產品，生產廠商出貨時都須繳交一定比例或金額的權利金予規格制定的廠商，其中，DVD-ROM 的生產廠商，每台要繳 10 美元權利金給 10C 聯盟，業者出貨時須支付價格的 20~25% 給該聯盟，其結果是，辛苦賺來的錢，被合法勒索（陳慶瀚，2009）。

付錢就了事嗎？以面板廠友達為例，已支付超過 2 億美元的權利金與研發費用給富士通公司，以取得相關廣角技術，但仍然遭到夏普公司提出連串的專利侵權訴訟。以上案例是台灣廠商長期以來的痛點，被國際大廠或「非實施專利事業體」（non-practicing entities, NPE）利用具有攻擊性

的專利，對台灣廠商予取予求。

台灣在專利申請上，普遍有一些想法：(1)專利數要多，量多代表權利主張大；(2)高深的技術層次是好的專利，有較大的影響力；(3)太過簡單的專利沒有什麼用。引用中國的一句名言：「不管白貓黑貓，能抓到老鼠就是好貓」，在專利的領域中，不論技術層次高或低，權利項可以抓得到競爭對手產品的就是具攻擊性的好專利，只有這一類型的專利才能展現無形資產的價值，其他的專利會從無形資產變成無用資產，每年還要為一堆無用資產繳納大筆專利維護費用，最後成為公司負債。

Berman(2008)在其著作中提出以下的分析圖表（參見圖1），由低價值的專利到具有高價值的專利分析中，只有不到5%的專利屬於核心專利，但真正屬於具有高攻擊性的好專利則少於1%，所以，企業如何擁有具高攻擊性的專利可使企業獲得專利所帶來的經濟收益，是經營者應關注的重要課題。

輸了專利，輸了市場、賠了權利金及商譽

不論取得專利的動機是保護自身產品或阻隔競爭者進入市場或以提升企業價值為目的，企業都必須運用專利的排他性來彰顯該專利的價值，最直接的方式就是透過專利訴訟，致使競爭對手在經濟上蒙受經濟損失。例如，Apple 與 Samsung 在世界各國的專利權訴訟就高達 25 件。以 2013 年 8 月 9 日 Apple v. Samsung 案號 337-TA-796 為例，美國國際貿易委員會(ITC)發出最終判決(final determination)，認定 Samsung 侵犯

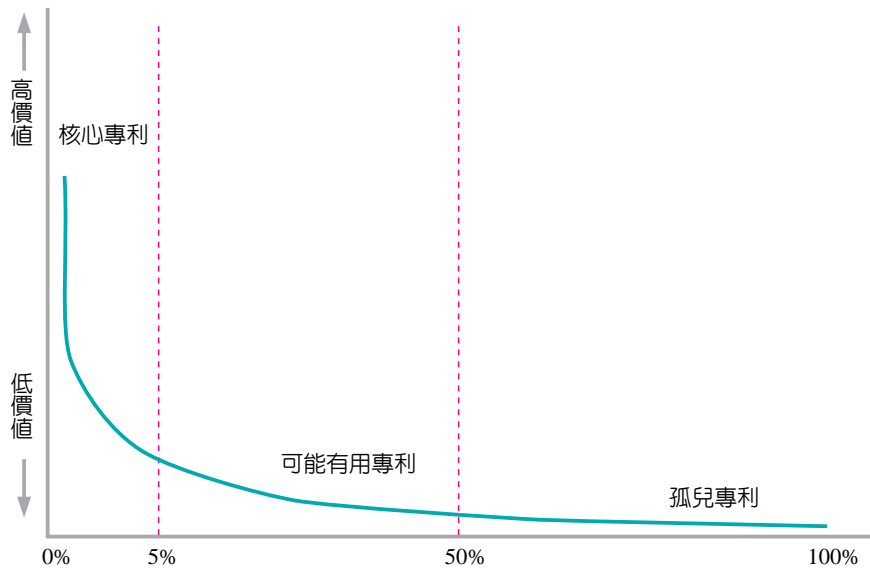


圖 1 解析高科技專利組合

資料來源：引自 *From Assets to Profits: Competing for IP Value and Return* (p. 66), by B. Berman, 2008. Hoboken, NJ: John Wiley & Sons.

Apple 所擁有二項專利，並且對 Samsung 發出限制性排除令 (Limited Exclusion Order) 及禁制令 (Cease and Desist Order)，禁止 Samsung 侵權產品進口及販售，該禁售令指出，Samsung 部分舊型智慧型手機與平板電腦必須在美國商店下架。根據《專利法》，任何單位或個人未經專利權人許可不得進行生產、使用、銷售及進口其專利產品。也就是說，如果專利權人要實施攻擊他人的專有權利，必須有人侵犯專利權人的權利為前題。以美國為例，專利訴訟不單純在一個產業中發生，而是橫跨在各行各業中，而且有逐年遞增的情勢（參見表 1）。1995~2013 年美國專利訴訟一審判決，前十大損害賠償金合計超過 91 億美元（參見表 2），代表著勝利的一方獲得相當高的專利賠償金，輸的一方只能被迫支付

高額的權利金，並因敗訴而使企業的商譽受到損害，有形的損害賠償支付加上無形的商譽損失，是企業難以估算的傷害。

建構攻擊性的專利策略思維

台灣企業在智慧財產權上的問題

台灣目前在智慧財產權發展上，有許多亮點，政府每年投入超過 1,000 多億元的研發經費，約占 GDP 的 3%；而台灣取得專利統計平均每百萬人專利數世界排名第一，美國專利的核准數量也名列前茅（馮震宇，2013）。但是台灣廠商在 2005~2012 年，每年花在因專利侵權、訴訟或和解上，超過 1,000 億元的逆差，這代表著台灣廠商在專利的建構上，仍有許多該重視而未重視的因素待解析。之所以會產生這樣